



# Toimintakertomus ja tilinpäätös 2023



**Eläketurvakeskus**  
PENSIONSSKYDDSCENTRALEN

# Toimintakertomus

## Johdanto

Eläketurvakeskuksen tehtävät määritellään Eläketurvakeskuksesta annetussa laissa.

Eläketurvakeskuksen strategia vuosille 2022–2026 ”Toimivan työeläketurvan puolesta” on hyväksytty Eläketurvakeskuksen hallituksessa.

Strategian lähtökohtana on Eläketurvakeskuksen arvot, toiminta-ajatus, missio ja visio sekä visio työeläketurvasta.

Eläketurvakeskus auttaa työeläketurvan vision toteutumista olemalla tunnettu ja luotettu työeläketurvan sisällön ja toimeenpanon asiantuntija. Eläketurvakeskus haluaa olla päätöksentekijöiden, työeläkealan, median ja muiden toimijoiden tukena eläketurvaan liittyvien kysymysten ratkaisemisessa.

Eläketurvakeskuksen palvelut jaetaan kolmeen ryhmään: työeläketurvan toimeenpanoon liittyviin palveluihin, eläketurvan arviointiin ja kehittämiseen liittyviin palveluihin sekä tukipalveluihin.

## Työeläketurvan toimeenpano

- Rekisteripalvelut
- Yhteisten tietojärjestelmäpalveluiden kehittäminen
- Vakuutusmatemaattiset palvelut
- Lakiasiat
- Vakuuttamisvelvollisuuden valvonta
- Ulkomailla tehdyn työn vakuuttaminen
- Ulkomaiset eläkehakemukset
- Koulutus
- Kansalaisviestintä ja -neuvonta

## Eläketurvakeskuksen strategian lähtökohdat



## Eläketurvan arviointi ja kehittäminen

- Tutkimus
- Tilastopalvelut
- Suunnittelu ja ennusteet
- Säädosvalmistelun tuki
- Asiantuntijatiedon viestintä

## Tukipalvelut

- Hallintopalvelut
- Tietohallinto
- Henkilöstöpalvelut

## Toimintaympäristö vuonna 2023

Vuoden 2023 kehitykseen Euroopassa vaikutti voimakkaasti Venäjän aloittaman sodan jatkuminen. Keskuspankkien ohjauskorkojen nostot saivat korkeaksi nousseen inflaation hidastumaan loppuvuotta kohden. Vaikka inflaatio on hidastunut, on se vielä yli keskuspankkien noin 2 prosentin tavoitetasoa ja ohjauskorot ovat pysyneet totuttua korkeampina.

Suomen talous supistui arviolta noin 0,5 prosenttia edellisvuodesta. Vuoden 2023 keskimääräinen inflaatio oli 6,2 prosenttia. Tilastokeskuksen mukaan työllisiä oli vuoden lopussa vähemmän ja työttömiä enemmän kuin edellisvuoden lopussa, ja työllisyysaste laski runsaalla prosenttiyksiköllä. Työeläkevakuutettu palkkasumma kasvoi 4,8 prosentilla edellisvuodesta. Talous- ja työllisyyskehitys heikensivät julkisen talouden alijäämää vuonna 2023 ja velkasuhde jatkoi kasvuaan.

Ikääntyneiden työllisyysasteet nousivat edelleen. Ikävälillä 55–64 vuotta työllisyysaste nousi 71,8 prosenttiin. Keskimääräinen eläkkeelle siirtymisikä nousi 0,6 vuodella 62,8 vuoteen.

Työeläkevaroilta saatu sijoitustuotto vuonna 2023 oli noin 6 prosenttia. Sijoituksista parhaiten tuottivat noteeratut osakkeet ja korkosijoitukset. Korkojen nousun myötä kiinteistö- ja sijoitusten käypiin arvoihin tehtiin alaskirjauksia, mikä johti tämän omaisuuslajin osalta negatiiviseen tuottoon. Työeläkelaitosten vakavaraisuus pysyi edellisvuoden vahvalla tasolla.

Työeläkejärjestelmän tulevia muutoksia on viitotettu pääministeri Petteri Orpon hallituksen ohjelmassa. Uudistuksen tavoitteena on tehdä tarvittavat muutokset työeläkejärjestelmän rahoituksellisen kestävyuden varmistamiseksi ja riittävän etuustason turvaamiseksi, sekä löytää keinot eläkevakuutusmaksutason pitkän aikavälin vakauttamiseen. Uudistusta valmistellaan kahdessa työryhmässä työmarkkinoiden keskusjärjestöjen, sosiaali- ja terveysministeriön ja valtiovarainministeriön yhteistyönä.

Vuonna 2023 syntyi 1 600 lasta vähemmän kuin vuonna 2022 ja ennakkollinen kokonaishedelmällisyysluku oli 1,26, mikä on mittaushistorian alhaisin luku. Syntyneitä oli lähes 18 000 vähemmän kuin kuolleita. Suomen väkiluku kuitenkin kasvoi runsaalla 40 000 hengellä, sillä maahanmuuttoa oli noin 58 000 enemmän kuin maastamuuttoa.

Vanhuuseläkeikäraja nousi vuonna 1959 syntyneillä 64 vuoteen ja 3 kuukauteen. Työeläkkeelle siirtyi vuonna 2023 yhteensä 57 600 henkeä. Määrä oli 14 000 henkilöä pienempi kuin edellisen vuoden poikkeuksellisen korkea määrä.

Vuoden 2023 aikana osittaisen vanhuuseläkkeen valitsi 20 800 henkilöä. Määrä oli 14 000 henkilöä pienempi kuin edellisen vuoden poikkeuksellisen korkea määrä, mutta edelleen 1,6-kertainen vuotta 2022 edeltäneeseen tasoon verrattuna. Työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyi 17 700 henkilöä. Määrä oli 200 henkilöä pienempi kuin edellisvuonna.

## Strategisia tavoitteita toteuttavien toimenpiteiden toteutuminen vuonna 2023

Eläketurvakeskuksen strategiset tavoitteet koko strategiakaudelle (2022–2026) jakautuvat vaikuttavuuden tavoitteiksi sekä voimavara-tavoitteiksi. Vaikuttavuustavoitteita on viisi ja voimavaratavoitteita kaksi.

Vuoden 2023 tulossuunnitelmassa oli yhteensä 53 näitä tavoitteita toteuttavaa toimenpidettä. Vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden tavoitteisiin kohdistettiin 37 toimenpidettä vuonna 2023.

Näistä 32 onnistui hyvin ja yksi onnistui osittain. Kaksi tavoitetta ei toteutunut ja kahden toimenpiteen osalta aikataulu siirtyi myöhemmäksi STM:n toimesta. Voimavaratavoitteisiin kohdistettiin 16 toimenpidettä vuonna 2023. Näistä 13 onnistui hyvin ja kolme onnistui osittain.

Seuraavissa kappaleissa on yhteenvetoa keskeisten toimenpiteiden toteutumisesta vuonna 2023.

## Keskeiset vaikuttavuustavoitteet

### 1 Tarjoamme luotettavaa tietoa työeläketurvan arviointiin

Eläketurvakeskus tuotti useita tutkimuksia, laskelmia ja tietopohjaa vuoden 2017 työeläkeuudistuksen seurantaan ja tavoitteiden toteutumisesta koskevaan arviointiin. Eläketurvakeskus julkaisi uudistetun Suomen eläkejärjestelmää kuvaavan tietokirjan asiantuntijoita laajemman kohderyhmän käyttöön. Eläketurvakeskus laajensi keräämänsä palautteen perusteella asiantuntijatietaa kokoavien ja yhteen vetävien teemasivujen sisältöä ja aiheita.

### 2 Olemme asiantunteva työeläketurvan kehittäjä

Eläketurvakeskus tuki työeläketurvan kehittämistä mm. laatimalla automaattisia vakauttajia ja TyEL:n rahoitusta sekä YEL:n jatkokehittämistä koskevia selvityksiä. Eläketurvakeskus tuki STM:n työtä lainmuutosten valmistelussa. Kokonaisuuteen sisältyi muun muassa sähköistä työeläkeotetta koskeva lainmuutos, Eläketurvakeskuksen tutkimusta koskevien tietosuojasäännösten tarkennuksia sekä osakeyhtiöyrittäjien valvontaan liittyvien tietojen saamiseen oikeuttava säännös. Eläketurvakeskus oli asiantuntijana sosiaaliturvasopimuksia koskevissa tehtävissä.

## Eläketurvakeskuksen strategian tavoitteet



### 3 Työeläkealan yhteiset tietojärjestelmät tukevat tehokasta toimeenpanoa

Eläketurvakeskus osallistui yhdessä työeläkevakuuttajien ja Arekin kanssa yhteisen eläkkeen laskennan ja ansaintatietojen tietojärjestelmien uudistamisen selvityksiin ja suunnitteluun. Erillisiä selvityksiä on tehty mm. laskennan tavoitetilasta, vakuuttamisen muutosten vaihteisesta käyttöönotosta, tarvittavista data-ratkaisuista, ns. hälytysten tavoitetilasta ja Kelalle laskettavan eläkkeen määrästä.

Työ sähköisten potilasasiakirjojen välittämiseksi työeläkealalle on jatkunut THL:n ja Kelan Kanta-yksikön sekä työeläkevakuuttajien kanssa. Tarvittavat muutokset asiakastietolakiin eivät kuitenkaan ole toistaiseksi edenneet STM:ssä.

Tulorekisteriyksikön kanssa valmisteltiin vuonna 2024 käynnistyvää selvitystä sosiaaliturvatuksien ansioperusteen lisäämisestä tulorekisteriin.

Eläketurvakeskus toi aktiivisesti ja vaikuttavasti esille toimeenpanon näkökulmaa automaattista päätöksentekoa koskevien lainmuutosten eduskuntakäsittelyn yhteydessä.

### 4 Työeläketurva tunnetaan

Työeläke.fi-palvelussa julkaistiin alkuvuonna YEL-työtulolaskuri aloittaville yrittäjille ja yrittäjyyttä suunnitteleville. Viestimme yrittäjille YEL-lakimuutoksesta ja työtulon arvioimisesta yhteistyössä STM:n, eläkelaitosten ja yrittäjäjärjestöjen kanssa. Keväällä kansalaisille toteutettiin Eläkepäivä-kampanja, jonka pääsisältönä oli sähköinen työeläkeote. Kampanja tavoitti hyvin kansalaisia, kasvatti merkittävästi liikennettä otepalveluun ja näkyi myös mediassa. Eläketurvakeskuksen tuottaman Eläkekomitea-podcastin uusi tuotantokausi käsitteli työeläketurvan perusteemoja ja suuntautui aiempaa enemmän kansalaisille.

Sidosryhmäviestinnässä painopistealueita olivat Päättäjän eläkefakta -uutiskirjeen kehittäminen, Eläketurvakeskuksen palveluista kertova artikkelisarja Työeläke-lehdessä sekä päättäjätapaamisten jatkaminen.

### 5 Palvelumme vastaavat asiakkaiden tarpeita

Merkittävänä Eläketurvakeskuksen palvelun parannustyönä julkaistiin uudistunut Työeläkelakipalvelu. Uutena valvontamuotona Eläketurvakeskus toteutti laskutuspalveluita käyttävien henkilöiden YEL-massavalvonnan.

Asiakastytyväisyyystutkimuksesta saatu kokonaisarvosana Eläketurvakeskuksen toiminnasta oli hyvä 3,46 (asteikko 1–4) ja arvosana viimeiselle asiointille oli erinomainen 3,65. Yleisarvio Eläketurvakeskuksen palveluista oli hyvä 3,29.

### Keskeiset voimavaratavoitteet

#### 6 Toimimme tuloksellisesti ja joustavasti

Tiedonhallinnan kehitysprojekti jatkui. Tavoitteena on parantaa tiedon ja tiedon elinkaaren hallintaa koko Eläketurvakeskuksessa ja ottaa huomioon tiedonhallintalain vaatimukset ja mahdollinen julkisuuslain laajentuminen.

Eläketurvakeskus julkaisi ensimmäistä kertaa toiminnan vastuullisuuden kuvauksen Etk.fi-palvelussa kesäkuussa. Hybridityömallin tultua jäädäkseen on kehitetty toimintatapoja hyvän tiedonkulun ja yhteistyön varmistamiseksi.

Ympäristön ja kyberturvallisuuden tilannetta sekä mahdollisten uhkien kehittymistä on seurattu aktiivisesti ja osallistuttu toimintaympäristön seurantaan myös yhteistyöryhmien puitteissa.

Vakinaisten henkilöiden määrä pysyi edellisen vuoden lopun tasolla.

## 7 Eläketurvakeskus on hyvä ja vetovoimainen työpaikka

Eläketurvakeskus on järjestänyt koulutusta henkilöstölleen mm. digitaidoista ja lähijohtajille suorituksen johtamisesta ja tavoitteen asettamisesta. Palkkausjärjestelmän toimiperhemallin kuvaus päivitettiin yhdessä henkilöstön edustajien kanssa.

Eläketurvakeskuksen toimitiloja uudistettiin hyödyntäen henkilöstökyselyn ja Työterveyslaitoksen Hero-hankkeen (erilaisten toimitilojen, etätyön ja sairauspoissaolojen väliset yhteydet) kyselyn tuloksia.

Vuonna 2023 tehdyn johtamistutkimuksen mukaan Eläketurvakeskuksen johtamisindeksi on merkittävästi suomalaisia asiantuntijaorganisaatioita korkeammalla tasolla (83,4 vs. 79,1). Henkilöstötutkimuksen Pulssi-kyselyn indeksi on niin ikään korkeampi kuin asiantuntijaorganisaatioissa yleensä, 78,3/100. Kaikissa kyselyn osa-alueissa tapahtui positiivista kehitystä.

Taloustutkimus Oy teki syksyllä tutkimuksen Eläketurvakeskuksen työnantajakuvasta. Eläketurvakeskuksen tunnettuudessa on parantamisen varaa suuren yleisön keskuudessa. Työnantajamielikuva oli asiantuntijoiden keskuudessa erittäin hyvä. Kokonaisarvosana Eläketurvakeskukselle oli 3,16, mikä on hieman korkeampi kuin vertailuorganisaatioilla.

## Taloudellinen kehitys

Eläketurvakeskuksen kustannusten kattamisesta säädetään Eläketurvakeskuksesta annetun lain 5 §:n 1 ja 2 momentissa. Eläketurvakeskus perii tuottamistaan palveluista toimintokohtaisia palvelumaksuja.

Siltä osin kuin Eläketurvakeskuksen saamat toimintokohtaiset palvelumaksut ja muut tuotot eivät riitä kustannusten kattamiseen, katetaan kustannukset eläkelaitosten keräämällä ja työeläkevakuutusmaksuihin sisältyvällä Eläketurvakeskuksen kustannusosuudella.

Tunnusluvut milj. euroa	2023	2022	2021
<b>Tuotot yhteensä</b>	<b>37,8</b>	<b>37,6</b>	<b>38,2</b>
Kustannusosuudet	36,9	36,9	38,9
Palvelutoiminnan tuotot			
Rekisteripalveluiden myynti	0,4	0,4	0,9
Palvelutoiminnan muut tuotot	0,3	0,3	0,4
Muut tuotot	0,1	0	0
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>37,9</b>	<b>37,6</b>	<b>38,2</b>
Henkilöstökulut (ml. vapaaehtoiset)	22,4	21,5	21,2
Ulkopuoliset palvelut ja IT-kulut			
Työeläkealan yhteiset tietojärjestelmäpalvelut	6,7	6,8	8,1
ETK:n omat IT-kulut	4,4	4,8	4,7
Muut ulkopuoliset palvelut	0,3	0,8	0,5
Muut kulut	3,7	3,3	3,2
Poistot	0,4	0,4	0,5
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,1</b>
<b>Kustannusosuusvelka</b>	<b>4,5</b>	<b>6,3</b>	<b>8,6</b>

## Toiminnan tuotot vuonna 2023

Kustannusosuudet, rekisteripalveluiden myynti, palvelutoiminnan tuotot ja muut tuotot olivat yhteensä 37,8 milj. euroa. Eläketurvakeskuksen saamat toimintokohtaiset palvelumaksut, muut tuotot ja rahoitustuotot olivat 0,9 milj. euroa.

### Eläkelaitosten kustannusosuudet ja kustannusosuusvelka

Eläkelaitosten kustannusosuudella katettiin Eläketurvakeskuksen vuoden 2023 kuluista 36,9 milj. euroa, joka on samalla tasolla kuin vuonna 2022.

Kustannusosuuksiin syntyy vuosittain joko ylitettä tai alitetta riippuen siitä, miten Eläketurvakeskuksen kustannukset vuosittain toteutuvat suhteessa budjetoituihin kustannuksiin ja kuinka hyvin eläkelaitoksilta saadut palkkasumma-arviot vastaavat toteutuvia palkkasummia. Tämä ylitteistä eri vuosina kertynyt kustannusosuusvelka eli eläkelaitosten Eläketurvakeskukselle maksamista kustannusosuuksista käyttämättä oleva osa oli vuoden 2023 lopussa 4,5 milj. euroa. Kustannusosuusvelka pieneni edellisestä vuodesta 1,8 milj. euroa, koska kulujen kattamiseen käytettiin edellisinä vuosina syntynyttä ylitettä.

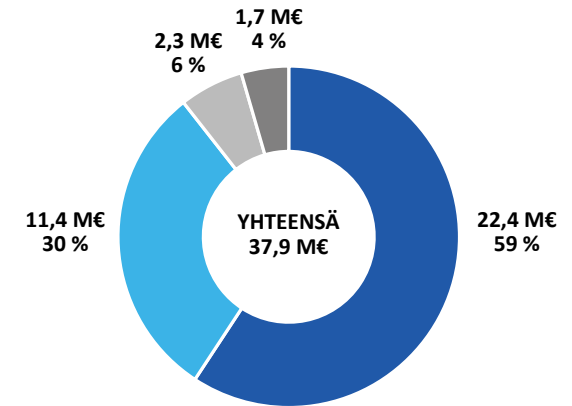
## Palvelutoiminnan tuotot

Rekisteripalveluiden myynti oli 0,4 milj. euroa ja nousi 0,1 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Palveluita myydään mm. henki- ja tapaturmavakuutusyhtiöille, työttömyyskassoille, eläkevakuuttajille sekä verottajalle ja harmaan talouden selvityksyksikölle. Suurella osalla viranomaisasiakkaita on oikeus lain mukaan saada palvelut maksutta.

Palvelutoiminnan muut tuotot olivat 0,3 milj. euroa ja ne nousivat hieman vuoteen 2022 verrattuna. Koulutuspalveluiden myynti oli 0,2 milj. euroa ja pysyi edellisen vuoden tasolla. Vuotuinen Työeläkepäivä on merkittävin koulutustapahtuma. Asiantuntijatyön myynti (0,1 milj. euroa) oli vuoden 2022 toteuman tasolla ja muut palvelutoiminnan tuotot, jotka koostuivat pääosin ns. VEKL-korvauksesta eli valtion maksamista palkattomien aikojen rekisteröintikuluista olivat 0,1 milj. euroa.

## Toiminnan kulut vuonna 2023

Eläketurvakeskuksen kulut olivat 37,9 milj. euroa ja ne nousivat 0,2 milj. euroa edellisestä vuodesta.



- Henkilöstökulut (ml. vapaaehtoiset) 22,4 M€
- Ulkopuoliset palvelut ja IT-kulut 11,4 M€
- Toimitilakulut 2,3 M€
- Muut kulut (ml. poistot) 1,7 M€

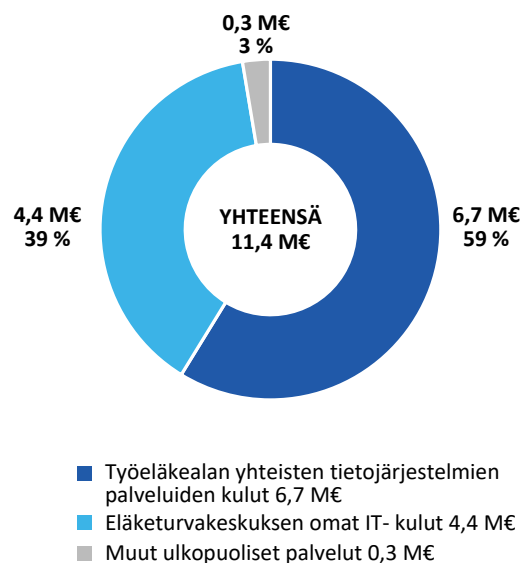
### Henkilöstökulut

Henkilöstökulut (21,3 milj. euroa) ja vapaaehtoiset henkilöstökulut olivat yhteensä 22,4 milj. euroa ja nousivat 0,9 milj. euroa edellisestä vuodesta. Palkat ja palkkiot nousivat 0,7 milj. euroa. Vapaaehtoiset henkilöstökulut, jotka sisältävät mm. työterveyshuollon, työpaikkaruokailun ja koulutuksen, olivat 1,1 milj. euroa ja nousivat 0,1 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Erän sisällä eniten nousivat työterveyshuollon kulut sekä työhönottokulut.

## Ulkopuoliset palvelut ja IT-kulut

Ulkopuoliset palvelut ja IT-kulut olivat yhteensä 11,4 milj. euroa. Ne laskivat edellisestä vuodesta 1,0 milj. euroa. Erä koostuu työeläkealan yhteisten tietojärjestelmien kuluista, Eläketurvakeskuksen omista IT-kuluista sekä muista ulkopuolisten palvelujen kuluista.

Ulkopuoliset palvelut ja Eläketurvakeskuksen IT-kulut (11,4 milj. euroa) jakaantuivat seuraavasti:



**Työeläkealan yhteisten tietojärjestelmien palveluiden kulut**, joihin sisältyvät rekisteripalvelukulut oikaisuihin sekä muille toimijoille mm. tietojenluovutuksista ja tietojenvaihdosta maksetut palvelumaksut olivat 6,7 milj. euroa eli 0,1 milj. euroa edellisvuotta pienemmät.

Vuoden 2023 rekisteripalvelukulut olivat 5,7 milj. euroa. Kuluja hyvitetään Eläketurvakeskuksen asiantuntijoiden projekteissa tekeväällä laskutettavalla työllä. Kulut oikaisuihin (5,6 milj. euroa) olivat edellisvuoden tasolla.

Työeläkealan yhteisten tietojärjestelmien palveluiden kuluihin sisältyi myös muille toimijoille maksettuja työeläkealan yhteisiin tietovarastoihin tai tietojenvaihtoon kohdistuvia kuluja yhteensä 1,1 milj. euroa (1,1 milj. euroa 2022). Näistä merkittävin oli Kelalle maksettu korvaus EU:n sosiaaliturvatietojen sähköisen vaihtojärjestelmän (EESSI) sanomavälityksen ja tunnistuspalvelun käytöstä. Kuluihin sisältyi myös palvelumaksuja mm. Digi- ja väestötietovirastolle henkilötietoluovutuksista sekä työttömyyskassoille ns. palkattomien jaksojen ilmoittamisesta.

**Eläketurvakeskuksen omat IT- kulut** olivat 4,4 milj. euroa ja ne olivat 0,4 milj. euroa edellisvuotta pienemmät. Omat IT-kulut sisältävät sekä Eläketurvakeskuksen lakisääteisten tehtävien että hallinnollisten tukipalveluiden kulut.

Suurimmat yksittäiset kuluerät kohdistuivat konesali- ja kapasiteettipalveluihin sekä asiakirjahallinnan järjestelmien ja työeläkelaki-palvelun kehittämiseen.

**Muut ulkopuoliset palvelut** olivat 0,3 milj. euroa ja ne laskivat 0,5 milj. euroa edellisestä vuodesta. Erään sisältyy mm. vuokratyövoiman, säädösaineiston päivitysten sekä käänös-palvelujen kuluja. Ulkomaanpalvelujen osastolla vuokratyövoiman tarve väheni edellisvuodesta, kun hakemusruuha saatiin purettua.

## Muut kulut

Muut kulut olivat 3,7 milj. euroa ja ne nousivat 0,3 milj. euroa edellisestä vuodesta. Kulut sisältsivät toimitilakuluja, matkakuluja, yleishallinnon kuluja, ulkoisen viestinnän kuluja, edustuskuluja sekä muita kuluja.

Toimitilakulut olivat 2,3 milj. euroa ja kulut nousivat vuokrankorotuksista johtuen 0,3 milj. euroa verrattuna edelliseen vuoteen.

Yleishallinnon kulut, matkakulut, ulkoisen viestinnän kulut, edustuskulut ja muut kulut olivat yhteensä 1,3 milj. euroa ja ne nousivat 0,1 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna.



## Muut erät

**Poistot** käyttöomaisuudesta olivat 0,4 milj. euroa ja ne pysyivät samalla tasolla edelliseen vuoteen verrattuna.

**Rahoitustuottoja ja -kuluja** oli vähän. Tuotot nousivat hieman edelliseen vuoteen verrattuna.

**Investointeja** tehtiin 0,4 milj. euroa ja ne kohdistuivat pääosin toimistokoneisiin.

**Rahoitusomaisuus** oli vuoden 2023 lopussa 7,2 milj. euroa. Maksuvalmius pysyi hyvänä koko vuoden.

## Henkilöstö

Eläketurvakeskuksen vakinaisten työntekijöiden määrä vuoden lopussa oli 285. Eläketurvakeskuksen keskimääräinen henkilömäärä laski edellisestä vuodesta 3 henkilöllä.

Eläketurvakeskuksen henkilöstön määrä keskimäärin sekä palkat ja palkkiot

Vuosi	Henkilöstö	Palkat ja palkkiot (1 000 €)
2023	297	17 795
2022	300	17 104
2021	305	16 968

Eläketurvakeskuksessa työskenteli vuoden 2023 lopussa 291 henkilöä. Vakinaisessa työsuhhteessa heistä oli 98 prosenttia. Naisten osuus oli 76 prosenttia ja korkeakoulututkinnon suorittaneita oli 77 prosenttia. Henkilöstön vaihtuvuus oli 4,6 % (luku sisältää myös eläkkeelle jääneet). Sairauspoissaoloprosentti vuonna 2023 oli 3,3 %, mikä oli hieman vuoden 2022 lukua (3,4 %) matalampi.

Eläketurvakeskuksessa on vakiintunut ns. hybridityömalli ja vuonna 2023 Kalasataman työtiloissa työskenneltiin noin 30 % työpäivistä.

## Riskienhallinta

Riskianalyysit tehtiin tulossuunnittelun yhteydessä kaikilla osastoilla ja johdossa. Riskejä arvioitiin vuoden aikana strategisten tavoitteiden, osastojen toiminnan sekä kyberturvallisuuden, tietoturvan ja tietosuojan näkökulmasta.

Kuudesta etukäteen tunnistetusta strategisesta riskistä neljä toteutui joko osittain tai kokonaan vuonna 2023. Kanta-palvelujen käyttöönotto työeläkealalla siirtyy jälleen, koska uuden asiakastietolain mukaan potilastietoja voidaan luovuttaa työeläkealalle sähköisesti vain tapauskohtaiseen harkintaan perustuen. Tiedonhallintalain muutokset automaattista päätöksentekoa koskien tulevat koskemaan myös työeläkealaa, mutta toteutustapaan saatiin vaikutettua.

Julkisuuslain soveltamisalaa on ehdotettu laajennettavaksi mikä aiheuttanee lisäkustannuksia toimeenpanoon. Tiedonhallinnan kehittämishankkeessa Eläketurvakeskuksessa ei edetty tavoitellussa aikataulussa. Työeläkelakipalvelun uudistamiseen liittyen toteutui ennakoimaton riski, kun toteutusprojektin aikataulu ei pitänyt, mistä aiheutui myös ylimääräisiä kustannuksia.

Työeläkejärjestelmä on osa kansalaisten toimeentuloturvaa ja perusturvallisuutta tuottavaa infrastruktuuria. Työeläkejärjestelmän toimintaympäristö on muuttunut viime vuosina ja on odotettavissa, että toimintaympäristö jatkuu epävakana myös vuonna 2024.

Eläketurvakeskus saa ajantasaista tilannekuvaa osana sosiaali- ja terveysministeriön hallinnon alaa. Eläketurvakeskuksella on oma roolinsa kansallisessa turvallisuudessa ja huoltovarmuudessa. Sen mukaisesti Eläketurvakeskuksen on huolehdittava myös poikkeusoloissa ja vakavissa häiriötilanteissa työeläkejärjestelmän tarvitsemista palveluista sekä Eläketurvakeskuksen lakisääteisistä tehtävistä.

## Tietoturva ja kyberturvallisuus

Eläketurvakeskuksen toiminnan edellytyksenä on digitaalisen ympäristön toimivuus. Eläketurvakeskuksen omaa varautumista ja valmiutta varmistetaan arvioimalla kyberturvallisuuden ja tietoturvan riskejä ja pitämällä yllä ajantasaista tilanne- ja uhkakuvaa sekä parantamalla suunnitelmallisesti kyberturvallisuutta ja ICT-jatkuvuutta.

Teknistä tietoturvaa kehitettiin suunnitelman mukaisesti ja tietoturvan tilannekuvaa seurattiin aktiivisesti. Teknisiä suojauksia ja poikkeamien havainnointikykyä parannettiin parhaita toimintatapoja ja käytäntöjä soveltaen. Kyberturvallisuuden puutteita ja haavoittuvuuksia etsittiin automatisoiduilla skannauksilla ja testauksilla. Eläketurvakeskus osallistui Finanssi-alan toimintaharjoitukseen ja DVV:n järjestämään TAISTO23-harjoitukseen. Henkilökuntaa koulutettiin harjoitussimulaatiolla tunnistamaan kohdennettuja kalasteluviestejä.

Tehtyihin havaintoihin ja poikkeamiin reagoitiin niiden edellyttämällä vakavuudella. Merkittävilä poikkeamilta vältyttiin, eikä merkkejä hyökkääjien onnistuneista toimista havaittu.

## Tulevaisuuden näkymät

### Yleiset näkymät

Maailmantalouden kehitysnäkymät ovat epävarmat – nollakorkojen aikaan verrattuna korkeana pysyvät korot välittyvät yksityiseen kulutukseen ja sitä kautta maailmankaupan kehitykseen. Geopoliittiset jännitteet pysyvät korkeana. Toisaalta inflaation hidastuminen tukee kasvunäkymiä. Maailmantalouden arvioidaan kasvavan lähi-vuosina noin kolmen prosentin vauhtia.

Suomessa hintojen ja korkojen nousu on vähentänyt investointeja ja kotitalouksien kulutusta. Inflaation hidastuminen ja korkojen kääntyminen laskuun yhdessä kohtuullisen hyvien palkan-korotusten kanssa lisäävät kotitalouksien käytössä olevia tuloja. Suomen talouden ennustetaan kääntyvän taantumasta lievään kasvuun vuonna 2024. Työllisyyden ennustetaan laskevan hieman vuonna 2024, mutta kasvavan jälleen vuodesta 2025 lähtien.

Ilman merkittäviä uusia sopeutustoimia julkisyhteisöjen alijäämä kasvaa heikon talouskasvun ja työllisyyden kehityksen sekä verotulojen hitaan kasvun myötä arviolta 3,5 prosenttiin BKT:sta vuonna 2024. Alijäämä kohenee tämän jälkeen noin 3,0 prosenttiin hallituksen sopeutustoimien sekä talouden ja työllisyyden

kasvun myötä. Alijäämien sekä hitaan talouskasvun seurauksena velkasuhde jatkaa kasvuaan.

Vuoden 2024 alkaessa työeläketurvan rahoitus-pohja on edelleen vahva ja sijoitusmarkkinoiden vaihtelujen jälkeenkin eläkevarat ovat hyvällä tasolla. Myös maksutulon ennakoidaan kehittyvän suotuisasti palkkasumman kasvun myötä.

Työeläkejärjestelmän merkittävin haaste liittyy pitkän aikavälin väestökehitykseen. Tähän haasteeseen haetaan ratkaisuja käynnissä olevassa eläkeuudistuksen valmistelutyössä.

Tilastokeskuksen väestöennuste perustuu havaittuihin syntyvyyslukuihin, jotka ovat nyt ennätyksellisen alhaiset. Jos syntyvyys pysyy matalana, työikäisen ja työllisen väestön määrä pienenevät ja työeläkkeiden pitkän aikavälin rahoitukselliseen kestävyyyteen kohdistuu aiempaa suurempia paineita. Syntyvyyden ohella väestökehitykseen vaikuttaa maahan- ja maastamuutto. Nähtäväksi jää, missä määrin tulevaisuuden nettomaahanmuutto hillitsee väestöllisen huoltosuhteen heikkenemistä.

Taloudellisen elatussuhteen kehitys on maltillisempaa. Ikääntyneiden työllisyyden positiivisen kehityksen oletetaan jatkuvan vanhuuseläkeikärajan noustessa ja työttömyysturvan lisäpäivien poistussa.

## Eläketurvakeskuksen näkymät

Strategiansa mukaisesti Eläketurvakeskus tukee työeläketurvan ja -järjestelmän arviointia ja kehittämistä tarpeiden ja tilausten mukaan. Eläkeuudistuksen valmistelu merkitsee Eläketurvakeskukselle asiantuntijatiedon kysynnän kasvua.

Eläketurvakeskus tuottaa paitsi menneen kehityksen arviointia myös uudistamista valmistelevaa työtä sekä vaihtoehtojen etsimistä ja punnintaa yhdessä työeläkealan ja eri sidosryhmien kanssa. Mahdollisten muutosten läpiviennissä vaaditaan Eläketurvakeskuksen asiantuntijapanosta niin säädösvalmistelun tukena kuin tietojärjestelmien uudistamisessa sekä ohjeistuksessa ja koulutuksessa.

Työeläkevakuuttajilla ja Eläketurvakeskuksella on käynnissä merkittävä yhteinen hanke eläkkeenlaskennan ja ansaintajärjestelmän uudistamiseksi. Uudistustyöllä haetaan digitalisaation mahdollistamia hyötyjä ja kustannustehokkuutta. Eläketurvakeskus edistää toiminnallaan työeläkealan yhteisen näkemyksen muodostumista ja pyrkii uudistuksissa löytämään työeläkealan kokonaisuuden näkökulmasta kustannustehokkaita ja vakuutettujen kannalta toimivia vaihtoehtoja.

Työeläkealan omien ratkaisujen rinnalla jatkuvat myös julkishallinnon palveluiden ja digitalisaation kehittäminen sekä sosiaaliturvaa koskevat uudistukset. Eläketurvakeskus seuraa julkishallinnon hankkeita, vaikuttaa niiden sisältöön ja osallistuu työeläkealan kannalta merkittävimpien hankkeiden suunnitteluun ja toteutukseen yhteistyössä työeläkealan kanssa.

Strategiansa mukaisesti Eläketurvakeskus viestii aktiivisesti työeläketurvan perusteista. Mahdolliset uudistukset ja toimeenpanon kehittäminen vaativat panostusta viestintään ja yhteistyötä eri toimijoiden välillä.

Eläketurvakeskuksen tiedonhallinnan kehittäminen on sisäisistä muutoshankkeista merkittävin lähivuosina. Omien palveluiden arviointi ja kehittäminen jatkuu strategiakaudella sitä ohjaavan suunnitelman ja aikataulun mukaan.

Vuonna 2024 Eläketurvakeskuksen kulujen arvioidaan talousarvion perusteella nousevan vuoden 2023 toteutunutta tasoa korkeammalle. Tähän vaikuttavat erityisesti palkkojen nousu ja inflaation takia kohonnut vuokrataso sekä ulkoisten palveluiden hinnankorotukset.

# Hallitus ja johto

Vuosi 2023 oli Eläketurvakeskuksen 63. toimintavuosi. Hallitus kokoontui 8 kertaa ja piti kaksi seminaaria. Hallituksen uusi kolmi-vuotistoimikausi alkoi 1.1.2023.

## Hallitus 2023–2024

- Sini Sulonen, puheenjohtaja
- Essi Rentola, Sosiaali- ja terveysministeriö, varapuheenjohtaja
- Minna Helle, Teknologiateollisuus ry
- Ilkka Oksala, Elinkeinoelämän keskusliitto EK
- Sami Pakarinen, Elinkeinoelämän keskusliitto EK
- Markku Jalonen, Kunta- ja hyvinvointialuetyönantajat KT
- Sinikka Näätsaari, Suomen Ammattiliittojen Keskusjärjestö SAK ry
- Keijo Karhumaa, Julkisten ja hyvinvointialojen liitto JHL ry
- Marja-Liisa Rajakangas, Toimihenkilökeskusjärjestö STTK ry
- Katri Ojala, Akava ry
- Timo Sipilä, Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry

- Janne Makkula, Suomen Yrittäjät ry
- Eija Korhonen, Keva
- Katja Veirto, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo, 31.12.2023 saakka
- Tiina Nurmi, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, 1.1.2024 alkaen
- Pasi Mustonen, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma

## Johto 2023–2024

- Mikko Kautto, toimitusjohtaja
- Allan Paldanius, johtaja, suunnittelu ja tutkimus, toimitusjohtajan sijainen 1.3.2024 alkaen (tietohallinto 29.2.2024 saakka)
- Katri Raatikainen, johtaja, hallinto (toimitusjohtajan sijainen ja rekisteripalvelut 29.2.2024 saakka)
- Karoliina Kiuru, johtaja, ulkomaanpalvelut, valvonta ja lakiasiat
- Maarit Selin, johtaja, tietohallinto ja rekisteripalvelut 1.3.2024 alkaen
- Tuovi Rautjoki, viestintäjohtaja

# Tilinpäätös

## Tuloslaskelma

	1.1.–31.12.2023		1.1.–31.12.2022	
<b>Tuotot</b>				
Kustannusosuudet	36 924 070,00		36 899 270,38	
Palvelutoiminnan tuotot	789 694,49		673 974,12	
Muut tuotot	127 046,35	37 840 810,84	42 148,06	37 615 392,56
<b>Kustannustenjako</b>				
Saadut kustannustenjakoerät	2 388 072 194,72		2 289 532 398,45	
Maksetut kustannustenjakoerät	-2 388 076 354,04		-2 289 504 135,87	
Siirto seuraavalle kaudelle	4 159,32	-	-28 262,58	-
<b>Kulut</b>				
Ulkopuoliset palvelut	-8 946 294,58		-10 063 151,50	
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-17 794 550,65		-17 103 969,82	
Eläkekulut	-2 920 301,99		-2 840 511,97	
Muut henkilösivukulut	-558 484,44		-595 656,12	
Poistot	-397 626,36		-407 867,37	
Muut kulut	-7 252 841,49	-37 870 099,51	-6 623 046,20	-37 634 202,98
<b>Tulos ennen rahoituseriä</b>				
		-29 288,67		-18 810,42
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Muut korko- ja rahoitustuotot	30 313,50		25 539,73	
Korkokulut	-1 024,83	29 288,67	-6 729,31	18 810,42
<b>Tilikauden tulos</b>				
		0		0

## Tase

Vastaavaa	31.12.2023		31.12.2022	
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet		126 779,42		139 411,09
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto	1 073 627,74		1 090 354,48	
Muut aineelliset hyödykkeet	108 359,42	1 181 987,16	108 359,42	1 198 713,90
Osakkeet ja osuudet				
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		35 489,02		35 488,02
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
<b>Saamiset</b>				
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Lainasaamiset		-		-
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Myyntisaamiset	143 976,65		158 243,72	
Muut saamiset	62 662,48		22 689,44	
Siirtosaamiset	1 981 631,76		2 426 794,95	
Kustannustenjaon tasausosuudet	38 871,08	2 227 141,97	34 302,33	2 642 030,44
Rahat ja pankkisaamiset		7 225 540,28		9 083 413,31
		<u>10 796 937,85</u>		<u>13 099 056,76</u>
<b>Vastattavaa</b>				
		<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	
<b>Oma pääoma</b>				
Edellisten tilikausien tulos	0		0	
Tilikauden tulos	0	0	0	0
<b>Vieras pääoma</b>				
<b>Lyhytaikainen</b>				
Ostovelat	987 001,99		1 617 754,78	
Muut velat	431 020,59		423 556,80	
Siirtovelat	4 839 866,51		4 746 390,44	
Kustannustenjaon tasausosuudet	0,00		0,00	
Kustannusosuusvelka	4 539 048,76	10 796 937,85	6 311 354,74	13 099 056,76
		<u>10 796 937,85</u>		<u>13 099 056,76</u>

## Rahoituslaskelma

	2023	2022
<b>Varsinaisen toiminnan rahavirta</b>		
Saadut kustannusosuudet eläkelaitoksilta	35 151 764,02	34 640 269,52
Palvelutoiminnan tuotoista ja muista tuotoista saadut maksut	932 425,03	797 665,88
Maksut varsinaisen toiminnan kuluista	-38 095 030,77	-37 591 480,72
Saadut korot	29 897,88	21 794,34
Maksetut korot	-361,70	-6 441,92
<b>Varsinaisen toiminnan rahavirta</b>	<b>-1 981 305,54</b>	<b>-2 138 192,90</b>
<b>Kustannustenjaon rahavirta</b>		
Saadut kustannustenjakoerät	2 388 571 947,21	2 289 332 523,02
Maksetut kustannustenjakoerät	-2 388 076 763,47	-2 289 503 700,01
<b>Kustannustenjaon rahavirta</b>	<b>495 183,74</b>	<b>-171 176,99</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden investoinnit ja luovutustulot	-371 751,23	-39 090,39
Lainasaamisten takaisinmaksut	-	611 423,81
Saadut korot investoinneista	-	35 284,24
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-371 751,23</b>	<b>607 617,66</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-1 857 873,03</b>	<b>-1 701 752,23</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>9 083 413,31</b>	<b>10 785 165,54</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>7 225 540,28</b>	<b>9 083 413,31</b>
	<b>-1 857 873,03</b>	<b>-1 701 752,23</b>

## Tilinpäätöksen liitetiedot

### Tilinpäätöksen laatiminen

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Ohjelmistolisenssien hankinnasta on tehty 4 vuoden tasapoisto. Muusta kalustosta on tehty EVL:n maksimi menojäännöspoisto.

Alle 3 vuoden taloudellisen pitoajan omaava käyttöomaisuus on kirjattu hankintatilikauden kuluksi. Muuten poistosuunnitelma on sama kuin edellisenä vuonna. SaaS-palveluiden kulut sekä tietojärjestelmiin kohdistuvat kehitystyöt on käsitelty vuosikuluina.

Tilikauden tulos siirretään sisäisenä siirtona tuloslaskelman tuottojen Kustannusosuudet-erään sekä taseeseen Kustannusosuusvelkaan. Tilikauden tulos sisältää arvion kuluvan vuoden lopullisesta kustannusosuuden oikaisuerästä. Edellisen vuoden kustannusosuuksien oikaisuerä kirjataan taseen kustannusosuusvelan lisäykseksi tai vähennykseksi.

Tuloslaskelman liitetiedot	2023	2022
<b>Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä</b>		
Henkilöstökulut	21 273 337,08	20 540 137,91
Henkilöstö	297	300
<b>Johdon palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa	420 360,11	416 181,42
Hallitus	136 170,00	127 070,00
Edustajisto	45 080,00	43 450,00

Toimitusjohtajan palkka ja luontoisedut olivat 270 562,76 euroa.

Toimitusjohtajan sijaisen palkka ja luontoisedut olivat 149 797,35 euroa.

Toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa eläkeiät ja eläkkeet ovat TyEL:n mukaiset.

Lisäksi toimitusjohtajan sijainen kuului koko henkilöstöä koskeviin suljettuihin lisäeläkejärjestelyihin, jotka päättyivät 31.12.2016. Lisäeläkkeen määrä on vähäinen.



Tuloslaskelman liitetiedot	2023	2022
<b>Palvelutoiminnan tuotot</b>		
Rekisteripalvelujen myynti	443 474,81	378 310,18
Asiantuntijatyön myynti	66 228,33	59 716,65
Koulutuspalvelujen myynti	202 450,00	192 192,00
Muut palvelutoiminnan tuotot	77 541,35	43 755,29
<b>Palvelutoiminnan tuotot yhteensä</b>	<b>789 694,49</b>	<b>673 974,12</b>
<b>Muut tuotot</b>		
Muu henkilötyön myynti	18 110,01	13 317,50
Muu myynti	3 769,26	3 027,36
Vuokratuotot	32 448,60	25 703,20
Muut tuotot	72 718,48	100,00
<b>Muut tuotot yhteensä</b>	<b>127 046,35</b>	<b>42 148,06</b>
<b>Ulkopuoliset palvelut</b>		
Työeläkealan yhteisten tietojärjestelmien palvelut	6 658 311,56	6 761 062,84
Omien tietojärjestelmien palvelut	1 961 062,91	2 455 332,24
Muut ulkopuoliset palvelut	326 920,11	846 756,42
<b>Ulkopuoliset palvelut yhteensä</b>	<b>8 946 294,58</b>	<b>10 063 151,50</b>
<b>Muut kulut</b>		
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	1 093 884,57	948 049,20
Toimitila- ja kiinteistökulut	2 345 783,39	2 080 358,96
Hallinnon ICT-kulut	2 473 912,45	2 338 945,94
Yleishallinnon kulut	793 179,21	758 896,79
Ulkoinen viestintä ja asiakaskoulutus	413 480,18	397 594,99
Muut kulut	132 601,69	99 200,32
<b>Muut kulut yhteensä</b>	<b>7 252 841,49</b>	<b>6 623 046,20</b>

Tuloslaskelman liitetiedot	2023	2022
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
Tilintarkastus	34 100,00	32 767,00
Veroneuvonta	-	-
Muut palvelut	10 236,20	3 992,80
<b>Tilintarkastajan palkkiot yhteensä</b>	<b>44 336,20</b>	<b>36 759,80</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
<b>Osinkotuotot</b>		
Muilta	-	-
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
<b>Lainojen korkotuotot</b>		
Omistusyhteisyryitykseltä	-	3 184,49
<b>Muut korkotuotot</b>		
Omistusyhteisyryitykseltä	28 733,80	21 793,85
Muilta	1 579,70	561,39
<b>Korkokulut</b>		
<b>Viivästyskorot</b>		
Muille	-349,70	-30,39
<b>Muut korkokulut</b>		
Omistusyhteisyryitykselle	-	-
Muille	-675,13	-6 698,92
<b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>	<b>29 288,67</b>	<b>18 810,42</b>

## Taseen liitetiedot

Aineettomat hyödykkeet	Ohjelmistolisenssit	Muut aineettomat hyödykkeet
Kirjanpitoarvo 01.01.2023	19 411,09	120 000,00
Lisäykset	27 118,80	-
Vähennykset	-	-
Poistot	-19 750,47	-20 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	26 779,42	100 000,00
Kirjanpitoarvo 01.01.2022	32 264,44	140 000,00
Lisäykset	11 562,54	-
Vähennykset	-	-
Poistot	-24 415,89	-20 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	19 411,09	120 000,00
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>
Kirjanpitoarvo 01.01.2023	1 090 354,48	108 359,42
Lisäykset	344 254,15	-
Vähennykset	-3 105,00	-
Poistot	-357 875,89	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	1 073 627,74	108 359,42
Kirjanpitoarvo 01.01.2022	1 403 221,30	108 359,42
Lisäykset	50 584,66	-
Vähennykset	-	-
Poistot	-363 451,48	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	1 090 354,48	108 359,42

## Taseen liitetiedot

Osakkeet ja osuudet	Omistusyhteisyrittäjä
Kirjanpitoarvo 01.01.2023	35 488,02
Lisäykset	1,00
Vähennykset	-
Poistot	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	35 489,02
Kirjanpitoarvo 01.01.2022	35 488,02
Lisäykset	-
Vähennykset	-
Poistot	-
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	35 488,02

## Taseen liitetiedot

	2023	2022
<b>Osakkeet ja osuudet</b>	<b>Osuudet omistusyhteisyrittäjässä</b>	
Arek Oy, kotipaikka Helsinki		
Osakkeiden lukumäärä	3 088 000	3 087 999
Omistusosuus %	22,06	22,06
Osuus äänistä %	22,06	22,06
Kirjanpitoarvo	35 489,02	35 488,02
Oma pääoma	142 340,11	142 340,11
Tilikauden tulos, vahvistamaton	0,00	0,00

Taseen liitetiedot	2023	2022
<b>Saamiset</b>		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset omistusyhteisyrittäjiltä	19 619,28	22 218,04
Myyntisaamiset muilta	124 357,37	136 025,68
Myyntisaamiset yhteensä	143 976,65	158 243,72
Siirtosaamiset		
Selvittelysaamiset kustannustenjakoa	700 000,00	1 200 000,00
Vuokrasaamiset omistusyhteisyrittäjiltä	-	818,40
Hyvityslaskut omistusyhteisyrittäjiltä	767 170,02	676 779,56
Hyvityslaskut muilta	22 720,98	23 066,26
Arvioidut korvaukset terveydenhoitomenoista	82 431,60	80 494,20
Menoennakot	341 091,06	387 072,98
Ennakkomaksut lounaista ja Flex -edusta	68 218,10	54 297,38
Muut siirtosaamiset omistusyhteisyrittäjiltä	-	4 266,17
Siirtosaamiset yhteensä	1 981 631,76	2 426 794,95

Taseen liitetiedot	2023	2022
Ostovelat		
Ostovelat omistusyhteisyrittäjille	38 362,46	542 819,31
Ostovelat muille	948 639,53	1 074 935,47
Ostovelat yhteensä	987 001,99	1 617 754,78
Siirtovelat		
Palkkavelka sosiaalikuuluineen	120 162,09	62 928,82
Lomapalkkavelka sosiaalikuuluineen	3 783 584,01	3 698 221,28
Muut siirtovelat muille	936 120,41	985 240,34
Siirtovelat yhteensä	4 839 866,51	4 746 390,44
<b>Muut liitetiedot</b>		
<b>Vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>		
Leasingvastuut	8 757,15	28 696,37
Vuokravastuut		
Määräaikainen vuokrasopimus Tukutorinkuja 5, Helsinki	25 225 468,89	26 231 967,40
Arkistotilan vuokra	14 284,28	13 604,04
Kalustovuokra	7 642,37	12 173,63
	25 247 395,54	26 257 745,07

# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Päiväys: 13. päivänä maaliskuuta 2024

Sini Sulonen, puheenjohtaja  
Essi Rentola, varapuheenjohtaja  
Minna Helle  
Markku Jalonen  
Keijo Karhumaa  
Eija Korhonen  
Janne Makkula  
Pasi Mustonen  
Tiina Nurmi  
Sinikka Näätsaari  
Katri Ojala  
Ilkka Oksala  
Sami Pakarinen  
Marja-Liisa Rajakangas  
Timo Sipilä  
Mikko Kautto, toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta  
on tänään annettu kertomus.

Päiväys: 15. päivänä maaliskuuta 2024

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö

Juha Pekka Mylén, KHT

[Tilinpäätöstiedot Excel-tiedostona](#)

# Tilintarkastuskertomus Eläketurvakeskuksen edustajistolle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Eläketurvakeskuksen (y-tunnus 0116415-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Eläketurvakeskuksen toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa ”Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa”. Olemme riippumattomia Eläketurvakeskuksesta niiden Suomessa

noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsittelemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan Eläketurvakeskuksen kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka

liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos Eläketurvakeskus aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon Eläketurvakeskuksen sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia

tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä Eläketurvakeskuksen kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei Eläketurvakeskus pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettävien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettävien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 15. maaliskuuta 2024  
KPMG OY AB / Juha-Pekka Mylén, KHT