

Tarvitsemme toiminnallista integraatiota

Sosiaali- ja terveydenhuollon integraatio ei ole uusi idea. Ensimmäiset kuntien sosiaali- ja terveydenhuollon yhdistämiset Suomessa on tehty jo 1970-luvulla. Yhdistämistapoja on ollut useita, ja monet kunnat ovat vuosien mittaan ehtineet toteuttaa erilaisia integraatiomalleja. Yhdistäminen on saattanut olla pelkästään hallinnollinen, jolloin sosiaali- ja terveydenhuollon yksiköt jatkavat toimintaa ennallaan, tai toiminnallinen, jolloin tiettyjen asiakasryhmien käyttämät palvelut on organisoitu toiminnalliseksi kokonaisuudeksi, esimerkiksi elinkaarimallia noudattaen.

Suurin hyöty integraatiosta on mahdollista saada niiden asiakkaiden osalta, jotka käyttävät useita sekä sosiaali- että terveystalouksia. Asiakasryhmä ei ole kovin suuri, mutta he käyttävät paljon sosiaali- ja terveydenhuollon voimavaroja, esimerkkinä osa vanhustenpalvelujen sekä mielenterveys- ja päihdepalvelujen asiakkaista. Myös lapsiperheiden käyttämät sosiaali- ja terveystalouksien palvelut ovat useissa kunnissa hallinnollisesti yhdistetty.

Espoo on lähtenyt toteuttamaan sote -integraatiota uudella tavalla. Espoon uusi sairaala valmistuu ensi kesänä HYKS Jorvin sairaalan yhteyteen. Tavoitteena on, että Espoon sairaala on ikääntyneiden hoidon ja kuntoutuksen osaamiskeskus Jorvin kampuksella. Emme ainoastaan hyödynnä Jorvissa olevaa monipuolista osaamista, vaan tarjoamme myös omaa geriatria osaamistamme alueen muille toimijoille. Iäkkäille potilaille tämä toivottavasti merkitsee laadukkaampaa hoitoa ja vähemmän siirtoja hoitoyksiköstä toiseen: potilas hoidetaan kerralla kuntoon ja asiantuntijat liikkuvat.

Usein mainitaan, että hyvä yhteistyö riittää, eikä tarvita organisaatioiden yhdistämistä. Mielestäni aiemmin mainituissa toiminnoissa yhdistäminen kannattaa. Eri organisaatioiden tavoitteet ovat harvoin niin yhdensuuntaiset, että yhteistyö tuottaisi asiakkaan ja veronmaksajan kannalta optimaalisen lopputuloksen. Viimeistään siinä vaiheessa, kun kyse on taloudellisista intresseistä, osaoptimoinnin todennäköisyys kasvaa. Tavoitteiden saavuttaminen on helpompaa silloin kun toimintakokonaisuutta johdetaan yhdestä paikasta. Saman pöydän ääressä toimittaessa erotuomari ja myös uudet innovatiiviset ratkaisut löytyvät helpommin. Pelkkä rakenteiden muuttaminen ei kuitenkaan riitä. Todelliset höydyt saavutetaan vasta kun integraatio tapahtuu toiminnassa ja toimintakokonaisuuksia johdetaan määrätietoisesti.

Edellisen hallituksen linjattua sote -alueista ja täydellisestä sosiaali- ja terveydenhuollon integraatiosta mediassa kirjoitettiin esimerkkinä sosiaali- ja terveydenhuollon integraation hyödyistä, että tulevaisuudessa jääkaappi on sitten täynnä vanhuksen kotiutuessa sairaalasta. Edelleen pohdin, että ihan pelkillä rakenteellisilla ratkaisuilla muutos ei taida onnistua, jos asia ei ole tullut kuntoon kuntien yhdistyneissä sosiaali- ja terveystoimistoissa parinkymmenen vuoden yhteisen taipaleen aikana!



Matti Lyytikäinen
johtaja
Vanhusten palvelut
Espoon kaupunki
etunimi.sukunimi@espoo.fi

Päivitetty: 15.12.2015